

# 国际图联战略框架 2019—2024



我们的愿景是建立一个强大、  
联合的图书馆界，助力信息互  
通的文明参 型社会。

**我们是国际图联**

## 概述：图书馆的全球话语权

国际图联具有独特的地位。基于庞大的会员数量、广泛的使命以及激励、参与、赋能并连接全球图书馆界的能力，它发挥着特有的作用。

国际图联的目标是在世界舞台上代表图书馆，并加强会员协会、机构和个人提供图书馆和信息服务、进而提高人们生活水平的能力。

我们拥有图书馆界最大的智囊团——包括从国际图联各个专业组挑选出来的1200名志愿者——以及国际图联总部的专门团队，还有地区办公室和提供七种语言支持的语言中心网络，因而有能力实现这个目标。

## 战略：制定未来路线图

本文件是国际图联从愿景到战略再到行动的旅途中的一个里程碑。它是2017年3月开启的极具包容性的活动——国际图联“全球愿景”——的成果。

通过吸引来自190多个国家的数万名图书馆与信息工作者参与到关于图书馆界的优势和机遇的大会中，“全球愿景”项目为本战略框架提供了能量和指引。

在此基础上，以及经过对国际图联现有优势及其联合国可持续发展目标承诺的评估，国际图联专业组和管理委员会与总部团队一道制定了本文件。2019年4月12日经国际图联管理委员会核准通过。

## 结构：行动框架

《国际图联战略框架2019—2024》是图书馆界面向自身制定的文件。

本文件不仅为国际图联各下设专业机构、总部、地区办公室、语言中心提供了指导，还是所有成员及整个图书馆界的参考指南。它应为图书馆界获取新的能量与新的一致性提供催化剂。

我们的战略方向包括四个重点领域：

1. 强化图书馆的全球话语权
2. 激发并提升专业实践
3. 连接并壮大业界
4. 优化我们的组织

我们针对每个战略方向制定了四项关键倡议，可以围绕这个框架采取行动，从而壮大业界并实现愿景。

## 愿景

建立一个强大、联合的图书馆界，助力信息互通的文明参与型社会。

## 使命

激励、参与、赋能并连接全球图书馆界。

## 核心价值

- \* 认可对信息、思想和创造性作品自由获取与自由表达的原则，正如《世界人权宣言》第19条内容所示。
- \* 相信个人、社区和组织为了其社会、教育、文化、民主和经济福祉，需要普及而平等地获取信息、思想和创造性作品。
- \* 确信通过开展高质量的图书馆与信息服务能有助于保障这种获取。
- \* 承诺不论其身份、残障、族裔、性别、地理位置、语言、政治观念、种族或宗教信仰情况如何，联盟所有成员都能参与图联活动并从中受益。

## 行动号召

全球图书馆界思想和能量使本战略框架成为可能。

但这只是一个里程碑，而非最终目的地。它不仅是一份供阅读的文件，还可应用于实践，因为每个人都将在塑造共同未来的过程中发挥作用。它的成功也将是我们的成功，但需要我们每个人发挥作用。

四个战略方向和16个关键倡议提供了一个框架，助力成千上万乃至数百万人的行动，这些行动对于开展业界转型和实现愿景是不可或缺的。

我们需要各位思考自己可以采取哪些个人或集体行动为战略目标做出贡献。你将如何分享这一信息，在自己获得激励和参与的同时也让别人得到激励并参与？

分享你的行动，积极开展交流，然后传播到全世界。

我们可以共同建立一个强大、联合的图书馆界，助力信息互通的文明参与型社会。

**我们是国际图联！**



## 战略方向 1

# 强化图书馆的全球话语权

我们倾听并理解整个业界的优先事项，并通过在全球和区域层面宣传图书馆及其价值观予以强化。我们以洞察力、自信心和权威性在相关政策上发言，以确保图书馆得到支持，并被认作是对实现发展议程至关重要的关键性社区资产。我们以有价值的合作伙伴身份，在国际组织和会议中扩大影响。

## 重要举措

### 1.1 展示图书馆在实现可持续发展目标方面的力量

作为图书馆高效宣传的一个基础，我们将制作质量高、影响力强的工具，向外界展示图书馆在其各个方面发展所做出的贡献。

### 1.2 以有价值的伙伴身份，在国际组织和会议中扩大影响

我们将加强与关键性国际组织、机构的联系，以推动形成有利于图书馆的法律、指南和项目。我们将采用战略性、长期的方法，建立起作为此类机构重要伙伴的声誉。

### 1.3 与图书馆一同协作，确定其工作中面临的法律和资金方面的挑战，并倡导采取行动

与成员密切协作，我们将加强对国家和区域级优先领域（包括识字、学习、阅读、创新、知识获取和文化遗产）宣传的理解和支持能力，通过直接参与、指导和高质量的宣传材料来实现。

### 1.4 围绕开放获取和图书馆价值（包含智力自由和人权）推动形成公众舆论和辩论

我们将提供实际和智力领导来支持开放获取和业界更广泛的价值观。我们的目标是：促进人们对图书馆作为智力自由捍卫者角色的理解，鼓励反思，协调行动，并进行外部宣传。



## 战略方向 2

# 激发并提升专业实践

我们通过前瞻性思考和鼓励全新而有前景的方法来激发专业。我们通过标准、指南和最佳实践来驱动图书馆发展。我们提供工具和必要资源去培育社区、促进共同行动、并支持创新项目和行动。我们致力于保护、加强并提升包括传统的、历史的、本土的和当代表达等形态各异的世界文化遗产。

## 重要举措

### 2.1 制作、交流并分发激励专业的关键性资源和材料

我们将巩固自身作为权威性和原创性研究中心以及图书馆和信息环境来源的地位。我们将提供最新的数据、洞见和创新理念，它们是图书馆的意见和催化创新的重要报告的重要基础。

### 2.2 定期提供高质量活动、信息和其他交流产品，以吸引并为图书馆提供动力

我们的定期交流培育了专业内的积极心态，挑战当前架构与行为，并为全球图书馆提供了对采取行动的认识、热情和工具。

### 2.3 制定标准、指南和其他培育最佳专业实践的材料

作为最具代表性的全球图书馆组织，我们将制定标准、指南和其他文件，让世界各地所有类型的图书馆都能改进实践，以适应这个不断变化的世界，紧跟并采用新技术，以满足用户期望。

### 2.4 为支持图书馆工作而提供工具和基础设施

我们将通过在国际图联独特实力领域精心设计的实用工具和平台来支持世界范围的专业工作，这有助于高效提供服务和实现图书馆使命。



## 战略方向 3

# 连接并壮大业界

我们是对话和行动的中心，是相互连接且行动一致的图书馆界的“马达”。具有真正的合作精神是我们的特点，一个图书馆员都不会被我们落下。我们团结热情，提供平台，在各个层面上实现创新、学习和专业发展。由此，我们应对当前的挑战和机遇，使图书馆界有能力提供高质量服务以满足社区需求，并培育面向所有用户的读写、创新、遗产保护和信息获取。

## 重要举措

### 3.1 为面对面联络与学习提供良好机会

我们将最大限度发挥实体会议的潜力，使之作为团结图书馆界、消除协作障碍的场所，实现新见解和知识的获取，促进思想交流。

### 3.2 支持虚拟网络联系

我们将通过虚拟网络工具在图书馆界培养持续合作精神，使每位图书馆员都能介入并参与全球对话。

### 3.3 在国家和区域层面壮大业界

我们将提升图书馆业界能力，通过强化各级机构和联络网，开展根据区域或国家特点和要求而量身定制的行动。

### 3.4 提供目标学习和专业发展

我们将提供更新当前实践的各种学习机会，建设开展社区参与和评估的能力，让每位图书馆员成为倡导者，培养适合未来发展方向的领导者。



## 战略方向 4

# 优化我们的组织

我们最大限度发挥履行当前和未来使命的能力。通过制定雄心勃勃但务实可行的稳定性和可持续性计划，为长期工作做好准备。这点的关键在于，发展并使我们的成员多样化，强化我们的区域存在，并通过高效的专业架构和广泛多样的志愿服务可能性来积极地吸引成员加入。我们将提升自身可见度，并提供高效率、有成效且创新性的服务和支持。

## 重要举措

### 4.1 培育长期财务连续性和组织稳定性

我们将谋划未来，根据对潜在伙伴关系的深入理解和把握新机遇的能力，制定长期可持续性的财务战略和选择。

### 4.2 有效动员我们的人力资源和网络

通过充满活力的单位机构、业绩优秀的总部团队、高效的区域办事处、语言中心和有吸引力的多样化志愿服务机会，我们将最大限度发挥所有人员的潜力，并鼓励变革与创新。

### 4.3 增加、多样化并吸引成员

通过促进多样性、参与和行动的成员战略，我们将巩固自身作为全球最具代表性图书馆组织的地位。我们被认作为一个倾听并回应其成员期望的组织。

### 4.4 通过优质和创新性交流提升可见度

我们将强化自身品牌和能力，开展根据全球图书馆和信息社区需求量身定制的、高质量、影响力大且吸引人的交流活动。

你们是国际图联战略制定的  
关键 – 也是它取得成功的关键。  
行动起来！



**International  
Federation of  
Library  
Associations and Institutions**

**IFLA Headquarters**

P.O. Box 95312  
2509CH Den Haag  
The Netherlands

**Tel** +31 70 3140884

**Fax** +31 70 3834827

**E-mail** [ifla@ifla.org](mailto:ifla@ifla.org)

**ifla.org**